



MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI
Universitatea "George Bacovia"

BACĂU, Str. Pictor Aman nr. 96, Cod poștal 600164
Tel: 0234-562.600, Fax: 0234-516.448, Cod fiscal 9077555
Web: <http://www.ugb.ro>; E-mail: rectorat@ugb.ro

STRATEGIA DE CERCETARE A UNIVERSITĂȚII „GEORGE BACOVIA” din BACAU pentru perioada 2007 – 2013

I. Preambul

Senatul Universității George Bacovia din Bacau are convingerea că în educația de nivel superior nu poate exista o activitate de predare-învățare de calitate în afara unei activități de cercetare de foarte bună calitate, continuă și centrată pe viitor. De aceea, cercetările pe baza de proiecte, cele pe termen lung și mediu nu pot fi concepute în afara unei viziuni strategice coerente și în strictă concordanță cu potențialul real al Universității.

Principiile care stau la baza acestei viziuni sunt: unitate, continuitate, coerență internă, interdisciplinaritate și transdisciplinaritate, cooperare (lucrul în echipă este inerent abordului inter sau transdisciplinar), eficacitate, economicitate, eficiență, să răspundă unei cereri reale și verificabile, să aibă aplicabilitate imediată, să manifeste permanent o deschidere față de nou și față de exigențele calitative de nivel european.

Strategia adoptată este în strânsă legătură cu propensiunea spre cercetare manifestată de majoritatea cadrelor didactice și cu preocuparea acestora de a-și consolida cunoștințele referitoare la metodologiile de cercetare și la managementul cercetării.

Strategia de cercetare a Universității George Bacovia este astfel concepută încât să stimuleze inițiativa și originalitatea în cercetare, să asigure atragerea de colaboratori externi sau intrarea în parteneriate de cercetare cu colegi de la alte universități din România și Uniunea Europeană. Preocuparea de a ridica standardele calitative porneste de la consultarea permanentă a revistelor cotate de Institutul Thomson și cu grad de impact (DOI) ridicat. Prin această strategie, Senatul Universității George Bacovia își propune să monitorizeze și să evalueze permanent nu doar publicarea de articole, ci și scrierea de proiecte, solicitarea de finanțare externă etc. Numărul de articole trimise sau de proiecte scrise vor constitui un indicator distinct menit să stimuleze și să evalueze nu doar rezultatele de excepție, ci și efortul constant care pregătește apariția acestor rezultate.

Prezenta strategie pledează în favoarea unei continue îmbunătățiri a **comunicării interne**, înainte ca cea externă să aibă loc sub forma prezentării la conferințe, scrierii cartilor sau proiectelor de cercetare. Prezentarea de către fiecare cadru didactic/ cercetător a rezultatelor obținute în fața colegilor, cu receptarea critică adecvată, va marca semnificativ trecerea de la

raportarile cantitative la evaluarile calitative ale rezultatelor cercetarii. Se va institui, astfel, principiul comunicarii interne sub forma de dezbateri, prezentari sau rapoarte de cercetare.

Comunicarea externa (sub forma organizarii de si/ sau participarii la conferinte interacademice nationale, europene sau mondiale) va creste calitativ in urma aplicarii filtrului intern al comunicarii rezultatelor sau chiar a intentiilor de cercetare. Aceste activitati vor avea caracter orientativ si nu imperativ.

Deoarece Universitatea Bacovia nu are un prorector cu cercetarea, atributiile acestuia sunt preluate de Cancelarul general al universitatii. Coordonarea activitatilor Centrelor de cercetare se afla in responsabilitatea unui Coordonator de centre de cercetare, iar activitatea de cercetare a tuturor cadrelor didactice se desfasoara in cadrul Departamentului de Educatie si Cercetare condus de un director de departament. Cancelarul general, Directorul de Departament si Coordonatorul de Centre de Cercetare alcatuiesc Consiliul de Cercetare al Universitatii Bacovia.

II. Directii generale de activitate

Prezenta strategie atrage atentia asupra necesitatii **asigurarii caracterului de noutate si originalitate a cercetarilor** efectuate. Vor fi descurajate simplele sinteze tematiche, descrieri ale rezultatelor inregistrate de alti cercetatori sau prelucrarea "subtila" a rezultatelor din literatură si prezentarea lor pe post de cercetari originale.

Senatul Universitatii George Bacovia considera necesar sa atraga atentia asupra caracterului penal al plagiatului ca forma grava a nerespectarii dreptului de **proprietate intelectuala** si indeamna colegii sa semnaleze orice abateri in acest sens, inclusiv eventualele "preluari" ale rezultatelor obtinute de catre colegii nostri de catre colegi din alte universitati. Ca o modalitate de descurajare a plagiatului, in forma directa sau voalata, sugeram ca fiecare lucrare sa-si asume in mod explicit paternitatea si sa sublinieze elementele de originalitate ale lucrării.

In plan tematic, directiile de cercetare pe care se vor derula activitatile de cercetare din UGB se pot clasifica in:

- cercetari fundamentale
- cercetari cu caracter metodologic
- cercetari aplicative

cu accentul pus pe cercetarile de ordin aplicativ si metodologic.

In plan metodologic, Universitatea Bacovia este deja un recunoscut pol de cercetare in domeniul transdisciplinaritatii, unul dintre centrele de cercetari infiintate in universitate avand transdisciplinaritatea in insasi denumirea acestuia („**Economy, Transdisciplinarity, Cognition**”), iar revista bianuala a universitatii are exact aceeasi denumire. Un profesor de la Bacovia este membru activ al Centre International pour les Recherches et Etudes Transdisciplinaires (CIRET) Paris, sub conducerea profesorului **Basarab Nicolescu**, pionier si promotor al acestei orientari la nivel mondial. Optiunea pentru transdisciplinaritate nu este o chestiune de moda sau de simpla aliniere la un curent in plina ascensiune, ci este una motivata de considerente de utilitate practica (sansa obtinerii de informatie noua si concentrata), ci de urmare programatica a unui trend major, acela descris de cuvintele integrare, sistem, holism si sinteza. Interdisciplinaritatea continua sa multiplie disciplinele,

dar transdisciplinaritatea le reduce, le concentreaza si sintetizeaza in teorii non-contradictorii si mult mai usor de utilizat in practica socio umana.

Cercetarile desfasurate la Universitatea Bacovia vor avea in vedere si studierea pietei educatiei din Romania si din Europa in vederea adoptarii deciziilor educationale in conformitate cu exigentele dinamice ale acestei piete si integrarea fireasca in Arealul European de Cercetare (European Research Area) precum si in Arealul European de Educatie (European Education Area). Pentru aceasta, **excelenta** si **adecvarea** vor fi obiective permanente atat in stabilirea tematicii de cercetare cat si in evaluarea cercetarilor efectuate.

Universitatea George Bacovia din Bacau este atestata de catre CNCSIS ca avand potential de cercetare. UGB are doua centre de cercetare, activitatea acestora fiind asigurata majoritar din resurse interne. Acreditarea universitatii si a centrelor aferente va fi demarata la sfarsitul anului 2009.

III. Obiective strategice urmarite prin activitatea de cercetare

1. Cresterea atractivitatii universitatii atat fata de viitori studenti cat si fata de profesorii cu grad ridicat de pregatire, atat in predare cat si in cercetare, fapt de natura sa aduca venituri, notorietate si sa creasca calitatea actului educational, important criteriu in optiunea studentilor pentru inscrierea la universitatea Bacovia, indeosebi la ciclul de master.
2. Stimularea orientarii catre calitate si excelenta prin stimularea (inclusiv materiala) a persoanelor care reusesc sa publice articole in reviste cotate ISI sau sa atraga fonduri pentru cercetare.
3. Atragerea in cercetare a tinerilor cu aptitudini dovedite si cu dorinta de imbunatatire a performantelor in cercetare. Stimularea creativitatii va fi realizata si prin cursuri postuniversitare destinate acestui scop.
4. Stimularea (inclusiv materiala) a cunoasterii limbilor straine si a lucrului cu calculatorul in vederea accesului neingradit la resursele informationale si de cercetare ale lumii. Senatul a hotarat deja premiarea tuturor colegilor care publica articole in reviste cotate ISI.
5. Stimularea mobilitatii personalului si participarea la conferinte internationale recunoscute si cu selectarea lucrarilor pentru publicare.
6. Pregatirea continua in domeniul managementului cercetarii in general si a managementului de proiecte in special, fiecare colectiv de cercetare avand nevoie si de un management performant.
7. Orientarea cercetarilor spre mediul economic si evaluarea permanenta a gradului de adecvare a ofertei noastre de cercetare cu cererea agentilor economici de profil.
8. Orientarea tematica dincolo de granitele disciplinelor si orientarea clara spre interdisciplinaritate si transdisciplinaritate.
9. Cercetarea si regandirea permanenta a sistemului educational si de cercetare pentru a putea oferi proiecte viabile de reforma in domeniu (exemplu de propunere de reforma radicala a sistemului educational: eliminarea tuturor examenelor finale si trecerea acestora la etapa urmatoare a ciclului educational, sub forma de test de admitere)
10. Conturarea unei scoli de cercetare cu specificitate si competitivitate ridicata (exemple: transdisciplinaritatea, integrarea disciplinelor economice, redefinirea unor concepte si legi fundamentale in functie de noile date ale realitatii inconnjuratoare etc.).

IV. Directii de actiune

1. Salarizarea diferentiata in functie de indeplinirea sarcinilor de cercetare. In perspectiva, se va acorda anul sabatic celor care se angajeaza sa produca rezultate deosebite in aceasta perioada.
2. Instituirea unui fond propriu destinat exclusiv finantarii deplasarilor la conferinte internationale, premierii rezultatelor de excelenta si achizitionarii de materiale destinate cercetarii (soft, abonamente la reviste de prestigiu, literatura de specialitate de ultima ora etc.).
3. Colectarea ofertelor si cererilor de cercetare la nivel regional, national si european in vederea plierii rapide pe cererea reala, dar si imbunatatirea permanenta a ofertei de cercetare a universitatii.
4. Colaborarea cu CNCSIS, ANCS, Academia Romana, Camera de Comert si Industrie a judetului Bacau, cu Agentia de Dezvoltare Nord Est si cu filiala acesteia din Bacau, cu Agentia pentru IMM uri etc, in vederea utilizarii potentialului acestora si pentru adecvarea ofertei noastre de cercetare.
5. Colaborarea cu administratia locala in vederea eficientizarii si imbunatatirii performantelor acesteia
6. Infiintarea de laboratoare de specialitate si dotarea acestora cu aparatura necesara
7. Crearea unor colective de cercetare care sa promoveze deopotriiva specializarea, dar si abordarea inter si transdisciplinara. Promovarea colaborarii in cercetare este un obiectiv major care poate genera noutate, calitate si competitivitate.
8. Dezvoltarea infrastructurilor informationale si de comunicare on line in vederea schimbului rapid de informatii si de bibliografii cu institute de cercetare, universitati, biblioteci etc.
9. Alcatuirea unei Biblioteci si a unei Bibliografii pe teme de transdisciplinaritate, managementul cercetarii si de metodologii de cercetare. Imbogatirea continua a acestui instrumentar se va constitui ca un mijloc adecvat de atingere a multora dintre obiectivele cercetarilor noastre
10. Organizarea conferintei interacademice si internationale cu tema „**Economy, Transdisciplinarity, Cognition**”, cel putin o data la doi ani.
11. Promovarea rezultatelor cercetarilor de la Universitatea Bacovia atat in revista bianuala proprie „**Economy, Transdisciplinarity, Cognition**” cat si in reviste cotate A, B+ sau B. Permanentizarea si generalizarea sistemului de „peer review” de catre recenzori independenti si anonimi. Articolele oferite spre publicare vor trebui insotite de cel putin o recenzie la una dintre lucrarile noi trecute in bibliografie (avem in vedere book review, book essay, article review si journal review). Se va incuraja astfel formarea unui stil sintetic de scriere, aducerea unor informatii proaspete in circuitul activitatilor de cercetare si incurajarea formarii spiritului dialogic critic si chiar polemic.
12. Crearea sau aderarea la parteneriate si structuri consortive in vederea eficientizarii activitatilor de cercetare
13. Utilizarea practicii in productie nu doar pe linie de educatie, ci si pe linie de cercetare
14. Atragerea mai buna a masteranzilor in colective de cercetare bine conturate si cu teme legate de domeniile de activitate a masteranzilor
15. Pregatirea acreditarii Centrelor de cercetare de catre CNCSIS incepand cu octombrie 2009
16. Elaborarea de grile de evaluare stimulative si adecvarea permanenta a acestora la noile realitati. Publicarea bianuala a rezultatelor cercetariilor si a punctajelor obtinute atat conform legii cat si criteriilor interne de evaluare. Publicarea ierarhiilor astfel obtinute se va constitui intr-un mijloc suplimentar de stimulare a eforturilor de cercetare. Se va face un punctaj mediu in functie de care se vor acorda premii si facilitati. O posibila

forma ar fi doar premiarea (diferentiata) a celor care au obtinut puncte peste nivelul mediu.

V. Mijloace de care dispune Universitatea George Bacovia pentru atingerea obiectivelor propuse.

Conform **Metodologiei scop mijloc**, utilizata si promovata in cadrul UGB dar si in afara acesteia, succesul unei strategii si a actiunilor prevazute de aceasta sunt garantate de permanenta urmarire a **adecvarii scopurilor** propuse cu volumul si natura *mijloacelor* existente sau posibil de creat. Pentru atingerea scopurilor propuse la capitolul anterior, unele mijloace vor deriva tocmai din atingerea unora dintre obiectivele enumerate. Pe langa acestea, consideram ca indeplinirea strategiei universitatii este asigurata de urmatoarele mijloace:

- un potential uman caracterizat prin creativitate, respect fata de valoare si doritor de afirmare
- o buna echilibrare a experientei de cercetare a profesorilor titulari cu elanul si dorinta de afirmare a tinerilor lectori si asistenti
- o biblioteca bine dotata si in permanenta imbogatire
- acces permanent la internet pentru toate cadrele didactice atat la sediul universitatii cat si la cabinetele de cercetare ale acesteia
- organizarea de catre conducerea universitatii a excursiilor de studii la alte universitati din tara sau din Uniunea Europeana
- existenta laboratoarelor pentru disciplinele care pregatesc latura informatica a educatiei precum si laboratoare de specialitate (marketing, management, criminalistica etc.)
- un climat colegial propice colaborarii si intercomunicarii
- o preocupare constanta din partea conducerii universitatii de a promova valorile si competenta in cercetare
- conditionarea primirii contravalorii a 25% din salariu in functie de indeplinirea punctajului minim stabilit de catre Senatul Universitatii
- existenta unui cadru legislativ care asigura stimularea calitatii in cercetare pe baza unor criterii din ce in ce mai riguroase si mai apropiate de standardele internationale

IV. Observatii finale

- Prezenta strategie de cercetare a Universitatii George Bacovia din Bacau a fost aprobata in sedinta Senatului universitatii din data de 15 decembrie 2008.
- Prezenta strategie va fi reexaminata si revizuita anual. Aceasta este editia decembrie 2008
- Ne declaram deschisi colaborarilor interuniversitare, schimbului de publicatii cu revista noastra, pe baze de reciprocitate, precum si a productiei de carte a Editurii Universitatii „George Bacovia”
- Solicitam legiuitorului ca in viitorul pachet de legi pentru educatie si cercetare sa nu se mai faca discriminare intre universitatile cu o singura sursa de finantare de baza (taxele studentilor) si, eventual, fonduri CNCSIS si fonduri europene – universitati numite impropriu „universitati private”, si universitatile cu mai multe surse de

finantare (fonduri publice, taxele studentilor si accesul la finanare pentru toate programele de cercetare) - universitati numite „universitati de stat”

- In vederea asigurarii transparentei decizionale referitoare la alocarea fondurilor publice pentru cercetare, propunem publicarea pe pagina de internet a finantatorilor cercetarii toate rezultatele proiectelor finantate, devenite bunuri publice (proiectul aprobat si forma finala a cercetarii)
- Activitatea de cercetare se va desfasura in conformitate cu Regulamentul de Organizare si Functionare (ROF) a structurilor de cercetare ale universitatii.

Prof. Liviu Drugus
Cancelar general al Universitatii George Bacovia